

تاریخ: ۲۵/۰۱/۱۴۰۰
شماره: ۱۶۰/۲۷۶۵/۱۰۲۹
پیوست: ۱



بسم الله الرحمن الرحيم

به: جناب آقای پیروز حناچی
شهردار محترم تهران

موضوع: مصوبه طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

سلام علیکم؛

لایحه شماره ۱۰/۱۱۰۸۲۹۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۶ جنابعالی در خصوص « طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران»، در دویست و هشتاد و پنجمین جلسه رسمی پنجمین دوره شورای اسلامی شهر تهران منعقد در تاریخ ۱۴۰۰/۰۱/۲۲ مطرح و پس از بحث و بررسی و مذاکرات انجام شده، لایحه مذکور با لحاظ اصلاحات بعمل آمده مشتمل بر مقدمه، بیست و دو (۲۲) ماده، چهار (۴) تبصره و پیوست های مربوط با اکثریت آرای موافق (هجده رأی) اعضای شورای اسلامی شهر تهران (از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) به تصویب رسید که جهت اقدام ایفاد و ابلاغ می شود.

وفق ماده نودم (۹۰) قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران مصوب ۱۳۷۵/۳/۱ و اصلاحات بعدی آن، مصوبه مزبور در صورتی که تا دو هفته پس از تاریخ ابلاغ مورد اعتراض مسئولین ذیربط قرار نگیرد لازم الاجرا خواهد بود. م/ ۲۷۶۵

محسن هاشمی رفسنجانی
رئیس شورای اسلامی شهر تهران

- رونوشت: - رئیس محترم مجمع نمایندگان استان تهران در مجلس شورای اسلامی جهت استحضار و ابلاغ به نمایندگان محترم مردم تهران .
- فرماندار محترم تهران جهت استحضار.
- اعضای محترم شورای اسلامی شهر تهران جهت استحضار .
- رئیس محترم شورای اسلامی استان تهران جهت استحضار .
- جناب آقای بشیر نظری عضو محترم شورا و رئیس کمیته تنقیح مصوبات جهت استحضار.
- دفتر هیات رئیسه و مصوبات (۱۶۶ل/۵- شناسه : ۲۷۶۵).



جمهوری اسلامی ایران



شورای اسلامی شهر تهران

شماره:

تاریخ:

پیوست:

مشخصات مصوبه

عنوان:

« طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران »

(مشتمل بر مقدمه ، بیست و دو (۲۲) ماده ، چهار (۴) تبصره و پیوست های مربوط)

(ممهور به مهر شورای اسلامی شهر تهران)

به انضمام گردش کار تصویب

شناسه مصوبه : ۲۷۶۵

رده بندی مصوبه : (۵/۴۰۰/۲۸۵/۱)

مصوب دویست و هشتاد و پنجمین جلسه رسمی

دوره پنجم شورای اسلامی شهر تهران

به تاریخ یکشنبه بیست و دو فروردین ماه ۱۴۰۰

این مصوبه در سامانه جامع مصوبات شورای اسلامی شهر تهران به نشانی <http://laws.tehran.ir> قابل دسترسی است.



شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

مقدمه :

به استناد بند (ج) ماده (۲) و ماده (۷) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده (۴) آیین نامه اجرایی قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۴/۰۵/۱۰ هیأت وزیران و در راستای اجرای ماده (۵۸) مصوبه برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر تهران (۱۳۹۸-۱۴۰۲) ابلاغی به شماره ۱۶۰/۲۵۲۰/۳۲۰۶۱ مورخ ۱۳۹۷/۱۱/۰۲ شورای اسلامی شهر تهران، «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» به همراه پیوست های مربوطه ممههور به مهر شورای اسلامی شهر تهران که جزء لاینفک این مصوبه است به شرح ذیل به تصویب رسید.

ماده یکم (۱): تعاریف

علاوه بر عبارات و اصطلاحات مندرج در ماده دوم (۲) قانون مدیریت پسماندها مصوب ۱۳۸۳/۰۲/۲۰ مجلس شورای اسلامی و ماده یکم (۱) آیین نامه اجرایی آن، عبارات و اصطلاحات زیر، در این مصوبه در معانی مشروحه ذیل به کار می رود:

الف) پسماند تر: به پسماندهای فسادپذیر حاوی رطوبت بیش از سی درصد (۳۰٪) گفته می شود که قابلیت تبدیل به کمپوست را دارا هستند نظیر پسماندهای غذایی.

ب) پسماند خشک :

خشک ارزشمند: کلیه پسماندهایی که رطوبت ذاتی آن ها کمتر از سی درصد (۳۰٪) بوده و با فناوری های در دسترس، قابلیت و جذابیت بازیافت را دارا هستند. نظیر انواع فلزات، کاغذ و پلاستیک.

خشک غیر ارزشمند: کلیه پسماندهایی که رطوبت ذاتی آن ها کمتر از سی درصد (۳۰٪) بوده و با فناوری های در دسترس قابلیت و جذابیت بازیافت را ندارند. نظیر منسوجات و برخی انواع پلاستیک.

ج) پسماند حجیم: به کلیه پسماندهای خشک گفته می شود که به لحاظ حجمی قابلیت ذخیره سازی در مخازن هوشمند و یا ظروف ذخیره سازی موجود در منازل را ندارند و نیازمند ناوگان جداگانه جمع آوری هستند؛ نظیر مبلمان، کمد، کابینت، یخچال و

د) پسماند فضای باز: به کلیه پسماندهای ناشی از رفت و روب معابر، پسماندهای سرگردان یا عادی تولید شده در معابر، پسماندهای حاصل از پاکسازی و لایروبی کانال های آب سطحی و پسماندهای ذخیره شده در مخازن مستقر در معابر و بوستان ها گفته می شود.

ه) پسماند فضای سبز: پسماندهای ناشی از فعالیت های مرتبط با فضای سبز است که در سطح شهر تولید می شود و شامل ضایعات چمن زنی، هرس درختان، برگ و خرده های چوب است.

و) بی خطر سازی: مجموعه اقداماتی که مطابق با نظر سازمان حفاظت محیط زیست ویژگی خطرناک بودن پسماند پزشکی را رفع نماید.





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

(ز) هوشمندسازی: افزایش توان سیستم برای اتخاذ تصمیم‌های خردمندانه با رویکردی پیش‌بینانه و انطباقی. به عبارت دیگر در یک سیستم هوشمند، ضمن تولید داده‌های به‌روز (که بعضاً با استفاده از فناوری‌های نوین و مبتنی بر ابزار هوشمند میسر می‌شود) و استفاده از شاخص‌های مناسب، بستر لازم برای تحلیل اطلاعات و اخذ تصمیمات منطقی در راستای بهبود عملکرد بهینه سیستم مدیریت پسماند فراهم شده و امکان تطبیق عملکرد سیستم با برنامه‌های از پیش تعیین شده فراهم می‌شود.

(ح) مخازن هوشمند: به نوعی از مخازن ذخیره‌سازی پسماند قابل استقرار در معابر گفته می‌شود که امکان شناسایی مالک، وزن و یا نوع پسماند ورودی به آن را دارد.

(ط) سوخت جامد بازیافتی (Solid Recovered Fuel: SRF): به ماده حاصل از پردازش پسماندهای روسرندی از طریق خردکردن، سرند، کاهش رطوبت پسماند و شکل‌دهی نهایی جهت آماده‌سازی پسماند به منظور استفاده به‌عنوان سوخت در صنایع گفته می‌شود.

(ی) پرداخت بر اساس دورریز (PAYT: Pay As You Throw): در این روش بهای خدمات مدیریت پسماند بر اساس میزان پسماند تولیدی شهروندان دریافت می‌شود.

(ک) امتداد مسئولیت تولیدکننده: (Extended Producer Responsibility: EPR): رویکردی است که در آن تولیدکننده کالا و محصولات بیشترین مسئولیت (مالی و غیرمالی) را در قبال مدیریت پسماند حاصل از مصرف محصولات تولیدی بر عهده دارد.

(ل) سازمان: منظور از سازمان در بخش‌های مختلف این مصوبه، سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران است که مسئولیت اجرای این مصوبه و «مدیریت اجرایی پسماند» در شهرداری تهران را بر عهده دارد.

ماده دوم (۲): برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران

برنامه راهبردی مدیریت پسماند شهر تهران، مشتمل بر چشم‌انداز، اهداف، راهبردها و سیاست‌های ۲۰ ساله مدیریت پسماند در شهرداری تهران به شرح ذیل است:

الف) بیانیه چشم‌انداز برای افق ۱۴۲۰: «مدیریت پسماند در کلانشهر تهران؛ مدیریتی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع».

ب) اهداف، راهبردها و سیاست‌ها: برای تحقق چشم‌انداز مدیریت پسماند در شهر تهران در افق طرح، شش (۶) هدف به شرح ذیل تعیین می‌شود. (راهبردها و سیاست‌ها مشتمل بر سیزده (۱۳) راهبرد و سی و شش (۳۶) سیاست در درختواره مندرج در پیوست (۱) این مصوبه ارائه شده است).

هدف ۱. یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۱- تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۱-۲- چابک‌سازی ساختار اداری - تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران

۱-۳- زمینه‌سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل‌های مردم‌نهاد در حوزه مدیریت

پسماند

هدف ۲. بهینه‌سازی فرایندهای موجود در به کارگیری فناوری‌های مدیریت پسماند

۱-۲- پی‌ریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه‌های توسعه‌ای و بهره‌برداری مدیریت پسماند

۲-۲- طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم‌گیری (DSS) مدیریت پسماند

هدف ۳. پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۳- افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد-هزینه مدیریت پسماند

۲-۳- تنوع‌بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

هدف ۴. کمینه‌سازی اثرات سوء بهداشتی و محیط‌زیستی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۴- استانداردسازی فرایندها و روش‌های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند

۲-۴- زمینه‌سازی و بسترسازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش

و بازیافت پسماند تا مرحله تولید انرژی پاک و رسیدن با هدف کاهش حداکثری کربن

هدف ۵. جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات‌گیرندگان

۱-۵- ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات‌گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند

۲-۵- ترویج آموزش‌های همگانی و ارتقاء سطح آگاهی‌های عمومی

هدف ۶. کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی-فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری

۱-۶- مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند

۱-۶- رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع‌آوری و حمل‌ونقل پسماندهای ساختمانی و عمرانی

ماده سوم (۲): مدیریت پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

فرایند مدیریت پسماندهای عادی خانگی و غیرخانگی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به

شرح ذیل است:

۱-۳- شناسایی کمی و کیفی: "برنامه عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی" به شرح ذیل و وفق

اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲) این مصوبه به انجام می‌رسد.

۱-۱-۳- نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند

۲-۳- تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری: "برنامه عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری

پسماند" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۳) این مصوبه به انجام می‌

رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵ رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۳-۲-۱- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری
 ۳-۲-۲- کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند
 ۳-۲-۳- بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران
 ۳-۲-۴- ارتقاء و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ
 ۳-۳- ایستگاه‌های انتقال: "برنامه عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۴) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۳-۳-۱- کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری
 ۳-۳-۲- کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند
 ۳-۳-۳- تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند
 ۳-۴- مجتمع پردازش و دفع آرادکوه: "برنامه عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۵) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۳-۴-۱- کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست
 ۳-۴-۲- عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه
 ۳-۴-۳- مدیریت بهینه شیرابه ورودی به آرادکوه
 ۳-۴-۴- نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری
 ۳-۴-۵- تولید سوخت جامد بازیافتی (SRF)

ماده چهارم (۴): مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

فرایند مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی در شهر تهران، از شناسایی تا دفع شامل موارد به شرح ذیل است:

۴-۱- پسماند حین تخریب و ساخت: "برنامه عملیاتی مدیریت پسماندها حین تخریب و ساخت سازه‌ها" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۱-۱- واقعی‌سازی و اخذ عادلانه بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی
 ۴-۱-۲- شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی
 ۴-۱-۳- پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی

۴-۲- شناسایی کمی و کیفی: "برنامه عملیاتی شناسایی پسماندهای ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۴-۲-۱- نمونه برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳- بهینه سازی فرایندهای مستقر در مرکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی آبعلی: "برنامه عملیاتی بهینه‌سازی فرایندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۴-۳-۱- توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳-۲- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند

۴-۳-۳- بهینه‌سازی فرایندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی

۴-۳-۴- بهینه‌سازی فرایندها، سازوکارها و رویه‌های واحدهای پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود

۴-۳-۵- مکانیابی و امکان‌سنجی ایجاد محل‌های جدید پردازش و دفع پسماند ساختمانی - عمرانی پیرامون شهر تهران

۴-۳-۶- توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی

۴-۳-۷- ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی

۴-۳-۸- ایجاد سیاست‌ها و برنامه‌های بازدارنده و کاهنده پسماندهای ساختمانی و عمرانی

ماده پنجم (۵): مدیریت پسماندهای پزشکی بی خطر شده

"برنامه عملیاتی مدیریت پسماندهای پزشکی بی خطر شده" مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۵-۱- بهبود فرایند دریافت پسماند پزشکی بی خطر شده از مراکز تولیدکننده با ناوگان و ساختار جداگانه

۵-۲- همکاری و ایجاد تسهیلات لازم جهت متمرکزسازی سایت‌های بی خطرسازی پسماند پزشکی (در صورت نیاز)

۵-۳- بهبود فرایند دفع نهایی پسماند پزشکی بی خطر شده

۵-۴- عدم دریافت پسماند پزشکی بی خطر نشده از مراکز تولیدکننده

ماده ششم (۶): مدیریت پسماند حجیم

"برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم" مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۶-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند حجیم





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

ماده هفتم (۷): مدیریت جزء ویژه پسماند عادی

«برنامه عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی» مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۱) مصوبه به انجام می‌رسد:

۷-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند عادی

ماده هشتم (۸): مدیریت پسماندهای فضای باز

«برنامه عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز» مشتمل بر برنامه ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۲) مصوبه به انجام می‌رسد:

۸-۱- مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز

تبصره:

عملیات رفت و روب از انتهای سال ۱۴۰۰ از خدمات مدیریت پسماند، تفکیک شده و توسط معاونت خدمات شهری مناطق مدیریت خواهد شد.

ماده نهم (۹): کاهش از مبدأ

«برنامه عملیاتی کاهش از مبدأ» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۳) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۹-۱- کاهش از مبدأ

۹-۲- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

ماده دهم (۱۰): واگذاری خدمات مدیریت پسماند به پیمانکاران

«برنامه عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۴) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۰-۱- تجمیع قراردادهای خدمات مدیریت پسماند در سطح مناطق در راستای مدیریت بهینه‌ی پیمانکاران

۱۰-۲- واگذاری کلیه‌ی خدمات جمع‌آوری و انتقال پسماند بر اساس پهنه‌های مکانی فرامنطقه‌ای

۱۰-۳- بهبود نظام برون‌سپاری فعالیت‌های مستقر در سایت پردازش و دفع نهایی

ماده یازدهم (۱۱): ساماندهی عوامل غیررسمی

«برنامه عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۵) این مصوبه به انجام می‌رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

۱۱-۱- شناسایی، جلوگیری از فعالیت عوامل غیررسمی و ادغام و ساماندهی آنها در سیستم رسمی مدیریت پسماند

۱۱-۲- نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند

۱۱-۳- نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان

ماده دوازدهم (۱۲): آموزش، اطلاع رسانی و جلب مشارکت مردمی

«برنامه عملیاتی آموزش، اطلاع رسانی و جلب مشارکت مردمی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۶) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۲-۱- بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۲- تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه‌های هدف

۱۲-۳- بکارگیری ظرفیت رسانه‌های جمعی، فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی در آموزش و اطلاع رسانی پسماند

۱۲-۴- برنامه ارتقای فرهنگ پسماند

۱۲-۵- تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی مؤثر در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۶- تدوین بسته‌ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر

۱۲-۷- برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی

۱۲-۸- نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها

۱۲-۹- جلب مشارکت شهروندان و تشکل‌های مردم‌نهاد در سیستم مدیریت پسماند

۱۲-۱۰- ارائه آموزش‌های مداوم و تسهیل‌گری گروه‌های اجتماعی با رویکرد رفتارسازی

۱۲-۱۱- تعریف و تقویت جایگاه نظارتی سازمان‌های مردم‌نهاد در ساختار و روابط درون سازمانی و برون سازمانی

ماده سیزدهم (۱۳): جلب مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

«برنامه عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل از طریق سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۷) این مصوبه به انجام می‌رسد:

۱۳-۱- حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند

۱۳-۲- بهبود نظام برون‌سپاری و واسپاری وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند

۱۳-۳- پیگیری و فعال‌سازی ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی جهت جذب اعتبارات





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

ماده چهاردهم (۱۴): هوشمندسازی

«برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۸) این مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۱-۱۴- استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند
- ۲-۱۴- یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند
- ۳-۱۴- توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات
- ۴-۱۴- ایجاد رقابت نرم افزارهای حوزه جمع آوری پسماند و مانع زدایی و جلوگیری از هر گونه انحصار در زمینه فعالیت نرم افزارها در این حوزه در تمامی مناطق
- ۵-۱۴- گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها

ماده پانزدهم (۱۵): اصلاح ساختار سازمانی

«برنامه عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۱۹) این مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۱-۱۵- اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی و مشاغل و پست‌های موجود در سازمان مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی
- ۲-۱۵- ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت‌شده
- ۳-۱۵- ارتقاء توان علمی و عملیاتی نیروی انسانی موجود
- ۴-۱۵- تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند
- ۵-۱۵- تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی منتخب

ماده شانزدهم (۱۶): تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

«برنامه عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند» مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۰) این مصوبه به انجام می‌رسد:





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

- ۱-۱۶- پیاده‌سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران
- ۲-۱۶- پیاده‌سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند
- ۳-۱۶- مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)
- ۴-۱۶- مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی- کارشناسی) مدیریت پسماند
- ۵-۱۶- بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند

ماده هفدهم (۱۷): اصلاح نظام درآمد- هزینه

“برنامه عملیاتی اصلاح نظام درآمد- هزینه” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۱) مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۱-۱۷- توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده‌سازی سیستم حسابرسی عملیاتی
- ۲-۱۷- راه‌اندازی سیستم محاسبه بهای تمام‌شده‌ی خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی
- ۳-۱۷- اصلاح نظام درآمد- هزینه
- ۴-۱۷- اطلاع‌رسانی دقیق با قابلیت دسترسی سریع عمومی

ماده هجدهم (۱۸): وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

“برنامه عملیاتی پیاده‌سازی سیستم پرداخت بر اساس دورریز (PAYT) در شهر تهران” مشتمل بر برنامه‌های ذیل و وفق اقدامات مشروحه مندرج در پیوست (۲۲) این مصوبه به انجام می‌رسد:

- ۱-۱۸- واقعی‌سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند
- ۲-۱۸- طراحی و پیاده‌سازی سیستم پرداخت (بهای خدمات) بر اساس دورریز (PAYT) برای انواع پسماند
- ۳-۱۸- پیگیری برنامه امتداد مسئولیت تولیدکننده

ماده نوزدهم (۱۹): هزینه‌های سرمایه‌گذاری

برآورد هزینه‌های سرمایه‌گذاری جهت اجرای برنامه‌های مصوب در پنج سال نخست (۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۴) سی و یک هزار و ششصد و شصت و هشت میلیارد (۳۱/۶۶۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال است که شهرداری تهران بر اساس جدول پیوست ۲۳ و با در نظر گرفتن میزان مشارکت بخش خصوصی در بودجه‌بندی سالانه خود لحاظ نموده و بر اساس برش‌های سالانه و مطابق با میزان تحقق اهداف کلان کمی و اهداف عملیاتی به شورای اسلامی شهر تهران ارائه می‌کند.





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

ماده بیستم (۲۰): اهداف کلان کمی و شاخص‌های پایش آن

شهرداری وفق شاخص‌های مندرج در جدول پیوست ۲۴، در بازه‌های زمانی یک ساله، میزان تحقق اهداف کلان کمی را مورد پایش قرار داده و هر سال گزارش آن را به شورای اسلامی شهر تهران ارائه و منتشر خواهد کرد.

ماده بیست و یکم (۲۱): کمیته راهبری

به منظور هدایت صحیح مسیر اجرای طرح، «کمیته راهبری اجرای طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» با حضور اعضای ثابت و متغیر به شرح زیر تشکیل خواهد شد.

الف) اعضای ثابت:

- ۱- معاون خدمات شهری و محیط زیست شهرداری تهران (رئیس کمیته)
- ۲- مدیرعامل سازمان مدیریت پسماند شهر تهران (دبیر کمیته)
- ۳- رئیس مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران
- ۴- نماینده اداره کل محیط زیست استان تهران
- ۵- نماینده سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور
- ۶- چهار نفر از شهرداران مناطق به انتخاب شهردار
- ۷- دو نفر کارشناس خبره به تأیید شورای اسلامی شهر تهران

ب) اعضای متغیر

- ۱- معاون مالی و اقتصاد شهری شهرداری تهران
- ۲- معاون امور اجتماعی-فرهنگی شهرداری تهران
- ۳- معاون هماهنگی و امور مناطق شهرداری تهران
- ۴- معاونت شهرسازی و معماری شهرداری تهران
- ۵- مدیر عامل سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران

ج) وظایف کمیته:

- ۱- ارزیابی عملکرد واحدهای مختلف شهرداری در خصوص اجرای طرح جامع مطابق برنامه‌های پیشنهادی؛
- ۲- بررسی مشکلات موجود در مسیر اجرای برنامه‌های طرح جامع و تلاش جهت رفع آن‌ها؛
- ۳- پایش کلان روند انجام طرح و خروجی‌های هر بخش؛
- ۴- نحوه تعامل با سازمان‌های اجرایی بیرون از شهرداری و هماهنگی جهت گسترش این تعاملات؛
- ۵- تأیید تغییرات احتمالی در اولویت‌بندی اقدامات اجرایی؛
- ۶- بررسی و تأیید برنامه اصلاحی سالانه پیشنهادی؛





رده‌بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

- ۷- تهیه گزارش روند اجرای طرح جامع مدیریت پسماند و ارسال آن از طریق شهرداری به شورا؛
- ۸- تصویب ضوابط، دستورالعمل‌ها، آئین‌نامه‌ها و شیوه‌نامه‌های تدوین‌شده بر اساس برنامه‌های طرح؛
- ۹- نظارت و تأیید هزینه‌کرد بودجه سازمان در بازه‌های زمانی اجرای طرح؛
- ۱۰- دریافت پیشنهادهای جدید سازمان‌ها و بررسی آن‌ها.

تبصره یکم (۱):

سازمان مکلف است نسبت به تهیه گزارش فصلی اقدامات طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران اقدام و از طریق شهرداری به کمیسیون سلامت، محیط‌زیست و خدمات شهری شورای اسلامی شهر تهران جهت بررسی و نظارت کلان بر حسن اجرای طرح ارائه نماید.

تبصره دوم (۲):

دبیرخانه این کمیته تحت عنوان «دفتر هماهنگی و اجرای طرح جامع مدیریت پسماند» زیر نظر مدیرعامل در سازمان تشکیل خواهد شد و مسئول آن توسط هیأت مدیره سازمان تعیین می‌شود.

تبصره سوم (۳):

شهرداری در راستای تدوین و توسعه قوانین و دستورالعمل‌های ضروری موضوع این لایحه، حداکثر همکاری و هم‌افزایی با نهادهای بالادستی از جمله سازمان محیط‌زیست، سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور، سازمان صداوسیما و دیگر نهادهای تاثیرگذار را خواهد داشت.

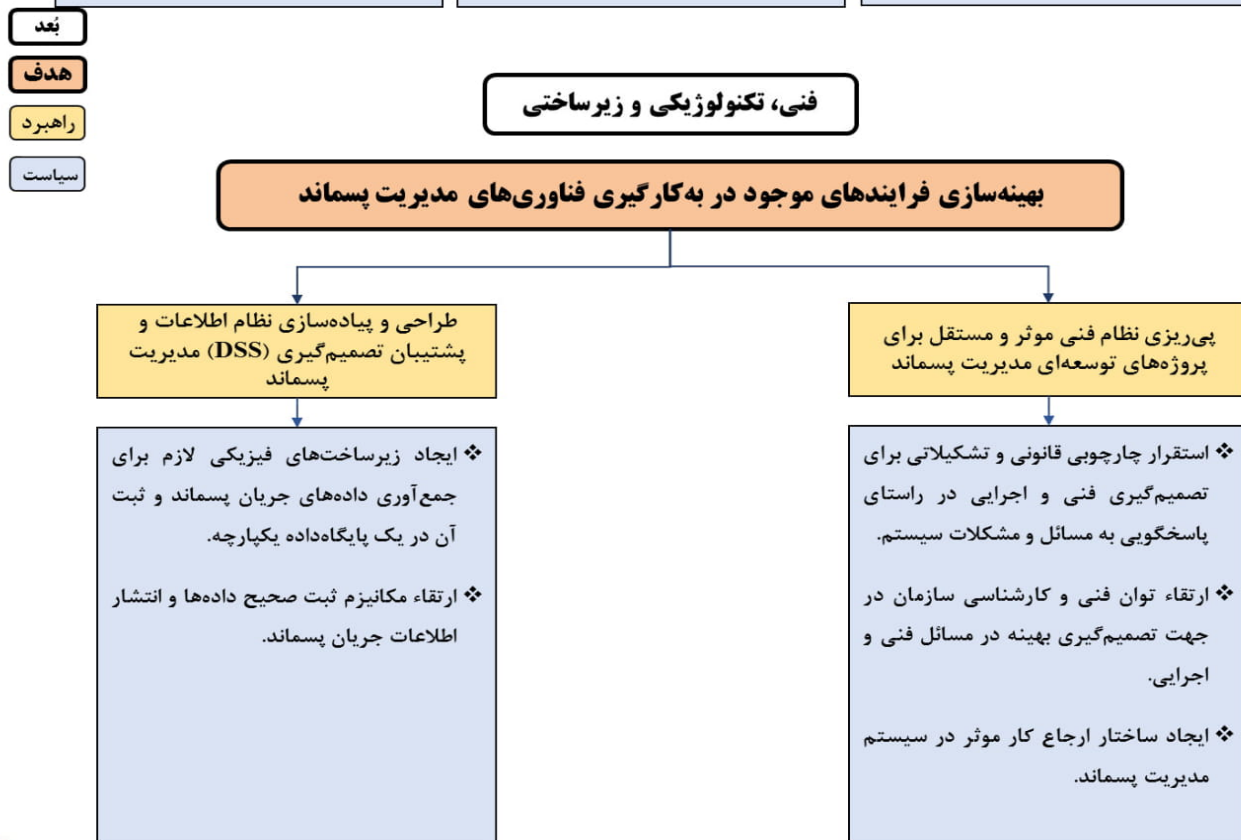
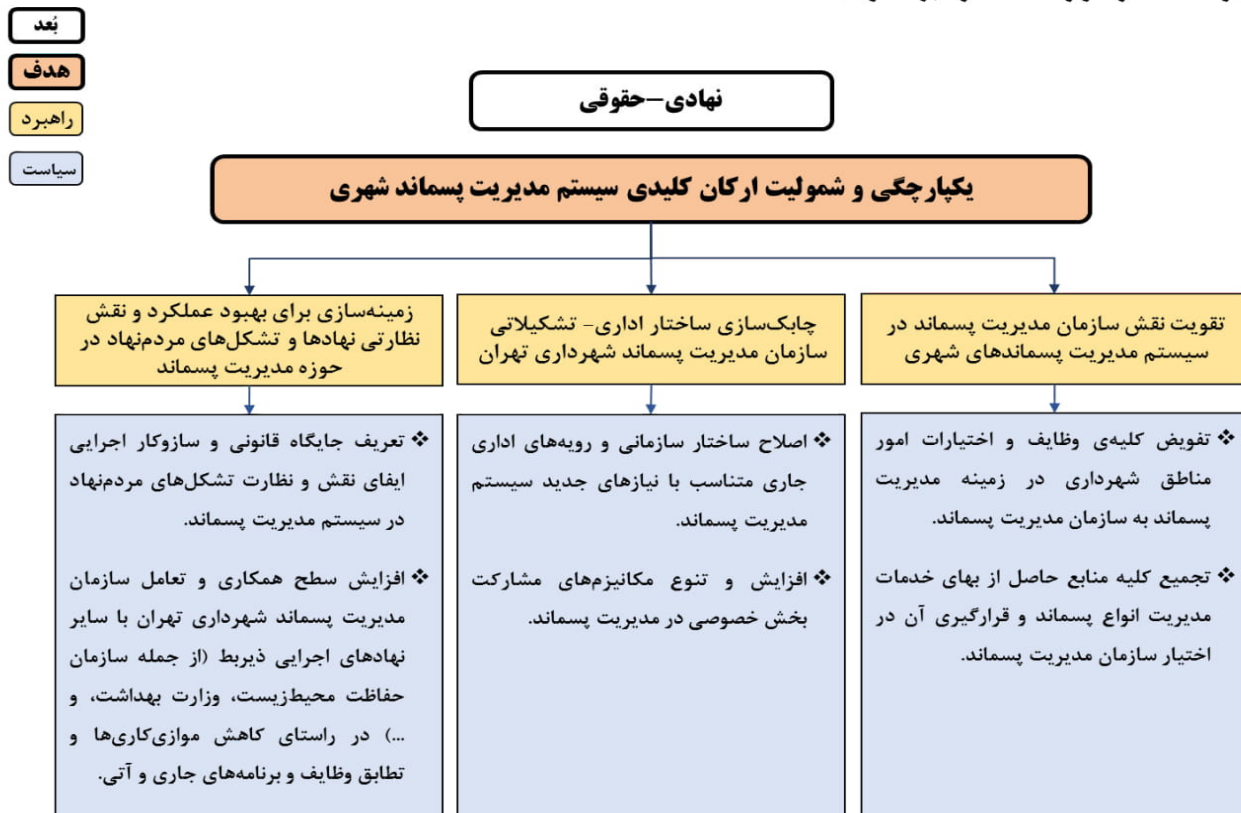
ماده بیست و دوم (۲۲): افق زمانی و مسئولیت‌ها

مصوبه «طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران» برای افق ۲۰ ساله (۱۴۲۰) تدوین گردیده است لذا، کلیه معاونت‌ها، مناطق ۲۲گانه، سازمان‌ها، شرکت‌ها، مراکز و مؤسسات تابعه شهرداری تهران ملزم به همکاری با سازمان به منظور اجرای مفاد این مصوبه هستند. ۵/۹۹ م ۲۷۶۵



پیوست‌های مصوبه طرح جامع پسماند

پیوست ۱: درختواره اهداف، راهبردها و سیاست‌ها



- بُعد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

اقتصادی

پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری

تنوع بخشی به منابع مالی و درآمدی سیستم مدیریت پسماند

- ❖ استفاده حداکثری از ظرفیت های قانونی اقتصاد پسماند مانند اعتبارات دولتی، خرید تضمینی برق تولیدی از زیست توده، فروش کمپوست باکیفیت، اعتبارات بین المللی، ...
- ❖ اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، ساختمانی و عمرانی، و ...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید.

افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند

- ❖ پیاده سازی نظام بودجه ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند.
- ❖ شفاف سازی اطلاعات قراردادهای مالی، حقوق و مزایا، و سایر هزینه کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی.
- ❖ بهینه سازی تعداد پیمانکاران در راستای مدیریت هزینه ها.

جنبه

هدف

راهبرد

سیاست

محیط زیستی

کمینه سازی اثرات سوء بهداشتی و زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری

زمینه سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و دفن و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند

- ❖ گسترش زیرساخت های تفکیک از مبدأ انواع پسماند متناسب با فعالیت ها و کاربری های مختلف شهری
- ❖ کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی
- ❖ بهبود راندمان خطوط پردازش و کمپوست در محل دفع پسماند
- ❖ اخذ هزینه های عدم رعایت ضوابط و مقررات بهداشتی و زیست محیطی مدیریت پسماند در راستای افزایش بازدارندگی
- ❖ افزایش تعداد محل های پردازش و دفع پسماندهای ساختمانی- عمرانی
- ❖ مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی خطر شده ی پزشکی

استاندارد سازی فرایندها و روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند

- ❖ کاهش انتشارات شیرابه و آلاینده های هوا در عملیات ذخیره سازی و جمع آوری پسماندهای شهری
- ❖ جلوگیری از انتشار شیرابه، صدا و بو در ایستگاه های انتقال
- ❖ کاهش انتشارات عملیات کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیرمجاز
- ❖ توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری



- بُعد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

اجتماعی- فرهنگی

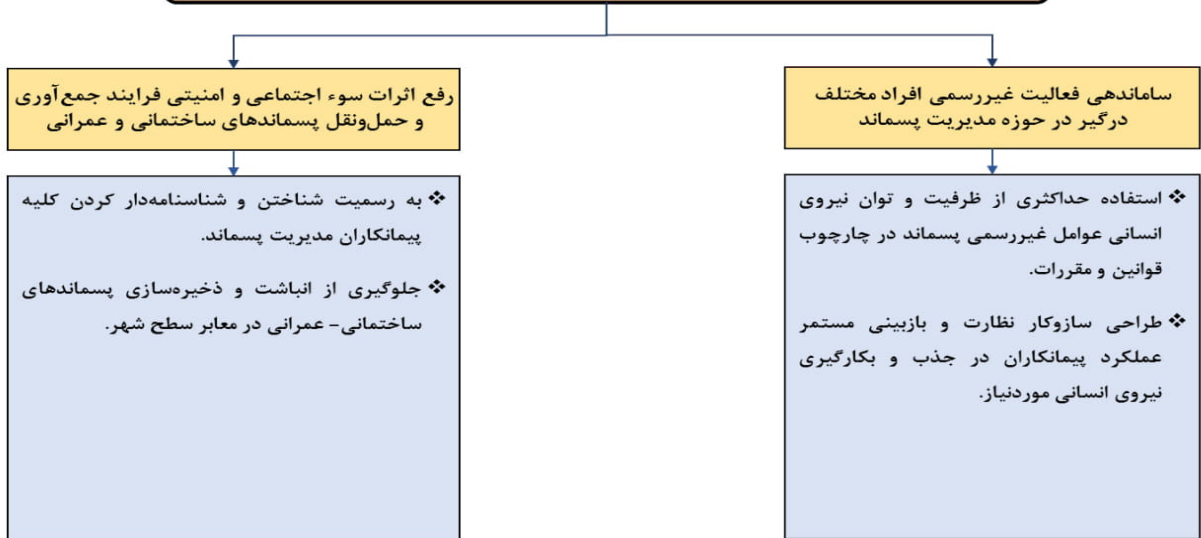
مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان



- بُعد
- هدف
- راهبرد
- سیاست

اجتماعی- فرهنگی

کاهش آسیب‌ها و اثرات سوء اجتماعی- فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری



پیوست ۲: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

جدول ۱: برنامه‌ی عملیاتی شناسایی پسماند عادی خانگی و غیرخانگی

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نمونه برداری تفصیلی از مبدأ، محل دفع و ایستگاه انتقال (دو سال یکبار)	پسماند	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند
								نمونه برداری از ورودی محل دفع آرادکوه (فصلی)		
								نمونه برداری از پسماند روسرندی و زیرسرندی خطوط پردازش (فصلی)		
								نمونه برداری از شیرابه جمع‌آوری شده در ایستگاه‌های انتقال و شیرابه کهریزک		



پیوست ۳: برنامه‌ی عملیاتی تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

جدول ۲: برنامه‌ی عملیاتی اقدامات تفکیک در مبدأ، ذخیره‌سازی و جمع‌آوری پسماند

زمان‌بندی اجرا (سال)		شرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست		
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)	کوتاه مدت					
					۱۴۱۹	۱۴۱۴
		تجهیز کلیه خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند به سیستم ذخیره‌سازی شیرابه	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها در فرایند جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و انتقال پسماندهای شهری		
		تعویض ناوگان فرسوده جمع‌آوری با خودروهای دارای استانداردهای آلاینده‌ی یورو ۴ و بالاتر	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند			
		طراحی تفصیلی سیستم جمع‌آوری پسماند مبتنی بر گزینه‌های نهایی طرح جامع در سطح مناطق ۲۲گانه شهر تهران	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری		
		مطالعات پایلوت در سطح مناطق شهر تهران برای پیاده‌سازی گزینه‌های مستخرج از مطالعات تفصیلی (حداقل سه منطقه و شش ناحیه) برای هر دو سیستم در منزل و مخازن هوشمند				
		جمع‌آوری تدریجی مخازن موجود				
		خرید و نصب مخازن هوشمند در مناطق منتخب شهر مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری				
		خرید و انطباق ماشین‌آلات موجود با سیستم جدید جمع‌آوری				
		پیاده‌سازی سیستم جمع‌آوری در منزل (ساختمان) در مناطق منتخب				
		استقرار سیستم جمع‌آوری پسماندهای خشک از در منازل با فرکانس یکبار در هفته				
		افزایش ساعات کار غرفه‌های بازیافت به ۱۲ ساعت در روز				
		افزایش تعداد غرفه‌های بازیافت در سطح مناطق شهر تهران به میزان ۱۰۰ عدد در سال				
		پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با ایلکیشن				
		استقرار RVM در مکان‌های مناسب شهر به میزان ۶۰ دستگاه در سال	ارتقا و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ			



پیوست ۴: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند

جدول ۳: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی ایستگاه‌های انتقال پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)											
			کوتاه مدت											
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹				
کاهش انتشار شیرابه و انواع آلاینده‌ها در فرایند جمع‌آوری، ذخیره‌سازی و انتقال پسماندهای شهری	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	استفاده از تانکرهای جدید مخصوص حمل مایعات خطرناک جهت حمل شیرابه به آرادکوه (۹ تانکر)												
		نصب مخزن در کلیه ایستگاه‌های خدمات شهری جهت ذخیره‌سازی شیرابه خودروهای جمع‌آوری پسماند												
	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند انتقال و حمل پسماند	محصورسازی ایستگاه خدمات شهری بیهقی جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف												
			محصورسازی ایستگاه خدمات شهری دارآباد جهت کاهش اثرات بر فضای اطراف											
		از مدار خارج کردن ایستگاه‌های زنجان و هرنی												
		تعویض ناوگان فرسوده حمل پسماند با خودروهای دارای استانداردهای آلاینده‌ی یورو ۴ و بالاتر به میزان ۱۰ درصد در سال												
		تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	امکان‌سنجی تخلیه‌ی شیرابه‌ی خام به شبکه‌ی فاضلاب در برابر پرداخت بهای ورودی طی رایزنی با سازمان آب و فاضلاب استان تهران											
				اجرای سیستم پایلوت پیش تصفیه شیرابه جهت اخذ مجوز تخلیه شیرابه به شبکه‌ی فاضلاب										
			مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک											
			اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه کوهک به ظرفیت ۱۳۰۰ تن در روز											
پایش عملکرد سیستم پردازش اجراشده در ایستگاه انتقال کوهک														
مطالعه و طراحی سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه، حکیمیه و آزادگان														
کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی	اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال دوکوهه به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز													
		اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال حکیمیه به ظرفیت ۱۲۰۰ تن در روز												
	اجرای سیستم پردازش پسماند در ایستگاه انتقال آزادگان به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز													
	امکان‌سنجی استقرار سیستم‌های پردازش در سایر ایستگاه‌های انتقال													
	تعمیرات و بهسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال													
	نوسازی خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌های انتقال													

پیوست ۵: برنامه‌ی عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه



جدول ۴: برنامه‌ی عملیاتی بهسازی و بهینه‌سازی کمی و کیفی مجتمع پردازش و دفع آرادکوه

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان‌بندی اجرا (سال)										
			کوتاه مدت										
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
کاهش انتشارات آلاینده‌های ناشی از عملیات تولید کمپوست در حد مجاز و توقف فروش کمپوست غیرمجاز	کاهش اثرات محیط‌زیستی	اجرای سیستم تهویه و تصفیه‌ی هوای سالن‌های پردازش مکانیکی (چهار سالن در هر سال)											
		مطالعات پایلوت و طراحی تفصیلی اصلاح فرایند تولید کمپوست با هدف جمع‌آوری هوای فرایندی و کاهش انتشار بو											
		آماده‌سازی طرح کسب‌وکار سیستم و فروش کمپوست با هدف تسهیل تأمین منابع مالی											
		اجرای سیستم کمپوست جدید (شامل احداث سالن سرپوشیده، لوله‌گذاری، نصب بلوئرهای، تصفیه بو، ...) به ظرفیت ۱۰۰۰ تن در روز											
		توقف فروش کمپوست درجه ۲ به کشاورزان اطراف و دیگر خریداران بالفعل و بالقوه											
		تدوین نیازها و زمان‌بندی تجهیز آزمایشگاه سایت جهت تبدیل به آزمایشگاه مرجع (فلاتر سنگین، نسبت C/N، زیست‌تجزیه‌پذیری، و...)											
		تجهیز آزمایشگاه سایت مطابق برنامه‌ی فوق											
		امکان‌سنجی استحصال انرژی از فرایند تولید کمپوست											
		طراحی لنذفیل جدید											
		اجرای سلول دفن جدید به ظرفیت دو سال*											
توقف عملیات دفن غیرمهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری	عملیات دفن مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	تهیه طرح تفصیلی (فاز ۲) بهسازی محل دفن موجود											
		مطالعات امکان‌سنجی واکنی محل‌های دفن قدیمی											
		بهسازی، لوله‌گذاری و استحصال گاز از سلول‌های قدیمی و موجود و نصب مشعل											
		نصب موتور بیوگازسوز و سایر متعلقات جهت تولید برق											
		اجرای سیستم بازچرخش شیرابه											
		طراحی و اجرای حوضچه تخیر شیرابه											
		طراحی، اجرا و بهره‌برداری از سیستم‌های پایش محل دفن پسماند											
		بهسازی و ارتقای راندمان تصفیه‌خانه شیرابه آرادکوه											
		مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه											
		بهبود راندمان خطوط پردازش و											
احداث دو خط پردازش جدید ۲۶۰ تنی در سال در آرادکوه و جایگزینی با خطوط فرسوده (طراحی مبتنی بر تجربیات واحد پردازش کوهک)													



زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								امکان سنجی استفاده از خشک کن حرارتی با استفاده از گاز لندفیل جهت خشک کردن پسماندها پیش از ورود به خط پردازش	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی	کمپوست در محل دفع پسماند
								تغییر فرایند عمل آوری کمپوست و استفاده از محوطه های بزرگ تر		
								تجهیز سیستم پالایش کمپوست به تجهیزات جداسازی مانند جداساز هوایی و سرنده بالیستیک جهت افزایش میزان کمپوست درجه یک	پسماند مخلوط شهری	
								مطالعات پایلوت تولید SRF (شامل سیستم خشک کن بیولوژیکی)	تولید SRF	
								مذاکره و عقد تفاهم نامه با شرکت سیمان تهران جهت واگذاری درازمدت SRF تولیدی		
								اجرای واحد تولید SRF (شامل سیستم خشک کن بیولوژیکی) به ظرفیت ۶۵۰ تن در روز		

بر این اساس، از انتهای سال ۱۴۰۱، دفن هرگونه پسماند به صورت غیر بهداشتی و غیر مهندسی در سایت آرادکوه متوقف خواهد شد.



پیوست ۶: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

جدول ۵- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت پسماند حین ساخت و تخریب سازه‌ها

زمان‌بندی اجرا (سال)		مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست			
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)	کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴				۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳
		مطالعه اصلاح شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه	واقع‌سازی و بهبود وضعیت وصول بهای خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید			
		اجرای آزمایشی شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه					
		اجرای شیوه دریافت خدمات مدیریت پسماند ساختمانی و عمرانی بر مبنای میزان تولید واقعی و اجرای تفکیک در کارگاه					
		تدوین و اجرای دستورالعمل ارزشیابی و ساماندهی پیمانکاران تخریب از منظر مدیریت پسماندهای ساختمانی و عمرانی	شناسایی و رتبه‌بندی پیمانکاران مدیریت پسماند ساختمانی	به رسمیت شناختن و شناسنامه‌دار کردن کلیه پیمانکاران مدیریت پسماند			
		تدوین راهنمای تهیه برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای ذی‌نفعان مختلف و شیوه‌ی اعمال و اجرای برنامه‌ی مذکور	پیاده‌سازی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی	کاهش میزان پسماند حمل شده به محل دفع نهایی			
		تدوین و اجرای برنامه‌ها، دوره‌ها و مواد آموزشی جهت آموزش روش‌های کاهش تولید، ذخیره‌سازی در کارگاه، حمل، نحوه محاسبه تعرفه مدیریت پسماند کارگاهی و تدوین برنامه مدیریت پسماند کارگاهی برای پیمانکاران اصلی و پیمانکاران تخریب					
		اجرای آزمایشی برنامه مدیریت پسماند کارگاهی و بازبینی شیوه‌ی اعمال و اجرا					
		اجرای کامل برنامه مدیریت پسماند کارگاهی در سطح مناطق ۲۲گانه					
		مطالعات راهبردی در جهت شناسایی عوامل موثر، ذی‌نفعان و روش‌های برقراری ارتباط بین نهادهای بالادستی جهت کاهش تولید در مراحل طراحی (طراحی برای تخریب، طراحی ساختمان‌های سبز و امثالهم)، برنامه‌ریزی برای ساخت و عملیات ساختمانی	پیگیری جهت تدوین و اعمال سیاست‌های بازدارنده در سطح ملی جهت کاهش تولید پسماند ساختمانی و عمرانی				
		پیگیری جهت تدوین قوانین بازدارنده یا تنبیهی برای تخریب ساختمان‌های با عمر کم					



پیوست ۷: برنامه‌ی عملیاتی شناسائی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل‌های پردازش و دفع نهایی

جدول ۶. برنامه اقدام شناسائی پسماند ساختمانی و عمرانی در محل پردازش و دفع نهایی

زمان بندی اجرا (سال)								مشروع فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نمونه برداری از پسماند ورودی محل دفع آبعلی و آرادکوه	نمونه برداری و پایش جریان پسماند ساختمانی و عمرانی	ارتقاء مکانیزم ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات جریان پسماند



پیوست ۸: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفع پسماند ساختمانی و عمرانی

جدول ۷- برنامه بهینه‌سازی فرآیندهای مستقر در مراکز دفن پسماند ساختمانی و عمرانی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								توسعه و حمایت از نوآوری، کارآفرینی و ایده‌پردازی در مدیریت پسماند ساختمانی	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	
								طراحی و استقرار سامانه «توزین در حرکت» برای پسماندهای ورودی به مجتمع ابعلی	ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	
								استقرار سامانه توزین برای محصولات خروجی از مجتمع ابعلی		
								استقرار سامانه توزین برای پسماند ساختمانی و عمرانی ورودی به مجتمع آرادکوه		
								مطالعات طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع ابعلی	توقف عملیات دفن غیرمهندسی و غیربهداشتی انواع پسماندهای شهری عمرانی	
								اجرای طرح بهسازی و پایدارسازی محل دفن شامل سایت‌های باز و بسته‌شده در مجتمع ابعلی		
								اجرای سلول‌های دفن جدید بر مبنای اصول دفن مهندسی و نتایج مطالعه طرح بهسازی و پایدارسازی در مجتمع ابعلی		
								ساماندهی دورریز فرآیندهای پردازش مستقر در مجتمع ابعلی جهت دفن مهندسی آنها		
								تدوین پروتکل ایمنی، بهداشت و سلامت (HSE) برای تمام مراکز دفن	بهینه‌سازی فرآیندها و سازوکارهای جاری در محل‌های دفن نهایی پسماند ساختمانی و عمرانی	
								الزام تمامی کارخانجات پردازش به دریافت گواهی‌نامه‌های مورد نیاز برای محصولات تولیدی		
								تعریف مجموعه طرح‌های پژوهشی در قالب پایان‌نامه‌های دانشگاهی جهت تهیه استانداردهای لازم برای سنگدانه‌های بازیافتی		
								تدوین آئین‌نامه استفاده از سنگدانه‌های بازیافتی در کاربردهای مختلف ساختمانی و عمرانی		



زمان بندی اجرا (سال)								مشروع فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								انجام مطالعات امکان سنجی و مکانیابی مراکز پردازش و دفع جدید پسماند ساختمانی و عمرانی در غرب شهر تهران	مکانیابی و امکان سنجی ایجاد محل های جدید	
								امکان سنجی احداث مراکز پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی در مجتمع آرادکوه	پردازش و دفع پسماند	
								جذب سرمایه گذار بخش خصوصی به منظور توسعه واحدهای پردازش و بازیافت پسماند ساختمانی و عمرانی	ساختمانی-عمرانی پیرامون شهر تهران	
								احداث واحد ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳,۳۰۰ تن	توسعه واحدهای	
								احداث واحد استحصال شن و ماسه و ساخت محصولات بتنی با ظرفیت ۳,۳۰۰ تن	پردازش در سایت آبعلی	
								امکان سنجی الزام پیمانکاران طرح های زیرساختی شهرداری به استفاده از سنگدانه های بازیافتی جهت اطمینان بخشی به استفاده کنندگان خرد از محصولات بازیافتی	ایجاد زیرساخت های نرم افزاری لازم جهت استفاده حداکثری از محصولات بازیافتی	



پیوست ۱۰: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

جدول ۹: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند حجیم

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند حجیم با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه‌ی تلفنی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی
								مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی		
								امکان‌سنجی ایجاد سایت تبادل پسماند حجیم		
								اجرای سیستم پردازش پسماند حجیم با ظرفیت ۲ تن در ساعت در ایستگاه‌های بازیافت	نهایی جزء ویژه پسماند خانگی و پسماند حجیم	
								مطالعات امکان‌سنجی افزایش ظرفیت پردازش پسماند حجیم		



پیوست ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

جدول ۱۰- برنامه‌ی عملیاتی مدیریت جزء ویژه پسماندهای عادی شهر تهران

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								مطالعه جهت تعریف دقیق و تعیین فهرست انواع پسماند حجیم و جزء ویژه پسماند عادی	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی جزء ویژه پسماند حجیم، پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند عادی، پسماند حجیم، پسماند فضای باز و پسماند بی‌خطر شده‌ی پزشکی
								مطالعات شناسایی محصولات با پتانسیل تولید پسماند خطرناک		
								امکان‌سنجی استقرار سیستم امتداد مسئولیت تولیدکننده		
								استقرار سیستم دریافت پسماندهای جزء ویژه در غرفه‌های بازیافت		
								پوشش کل شهر توسط سیستم جمع‌آوری جزء ویژه پسماند خانگی با استفاده از اپلیکیشن، وب سایت و سامانه تلفنی		
								واگذاری فرایند جمع‌آوری پسماند جزء ویژه به پیمانکار هر پهنه		
								استقرار سیستم جمع‌آوری روتین پسماندهای جزء ویژه		
								امکان‌سنجی گزینه‌ی منتخب دفع نهایی		



پیوست ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

جدول ۱۱: برنامه‌ی عملیاتی بهینه‌سازی سیستم مدیریت پسماند فضای باز

زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								ایجاد زیرساخت‌های استقرار مخازن ۱۱۰۰ لیتری و نصب مخازن	مدیریت جمع‌آوری، پردازش و دفع نهایی پسماند فضای باز و فضای سبز	مدیریت خاص جزء ویژه پسماند خانگی، فضای باز و حجیم
								مطالعات امکان‌سنجی افزایش نرخ بازیابی و کاهش دفن پسماند فضای باز		
								مطالعات امکان‌سنجی مدیریت درجای پسماندهای فضای سبز از طریق تولید کمپوست در محل و یا گزینه‌های دیگر برای دفع نظیر جای‌گذاری بریده چمن بر روی چمن		
								ابلاغ سیاست‌های طرح جامع به معاونت خدمات شهری مناطق جهت بازطراحی سیستم رفت‌وروب معابر با تاکید بر روش‌های مکانیزه		
								واگذاری ۴ ایستگاه بازیافت به سازمان بوستان‌ها و فضای سبز جهت مدیریت پسماند فضای سبز و زائدات باغبانی		



پیوست ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی کاهش از مبدأ

جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی کاهش از مبدأ

زمان‌بندی اجرا (سال)		مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست					
بلندمدت	کوتاه مدت								
(پنج‌ساله منتهی به:)									
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰		
				گسترش زیرساخت‌های تفکیک در مبدأ انواع پسماندها متناسب با فعالیت‌ها و کاربری‌های مختلف شهری	از کاهش مبدأ	پیگیری جهت تدوین قانون/دستورالعمل ملی جلوگیری از هدررفت مواد غذایی و تولید پسماند			
						امکان‌سنجی و تدوین پیش‌نویس لایحه مالیات بر مصرف کیسه‌های پلاستیکی			
						ترویج مصرف کیسه‌های خرید پارچه‌ای			
						ترویج سیستم کمپوست خانگی			
						ترویج استفاده از زباله‌خردکن‌های خانگی			
						هدف‌گذاری برای کاهش سرانه‌ی تولید پسماند خانگی			
								اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی - ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید	
								اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی - ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید	
								مجموعه سیاست‌ها، برنامه‌ها و اقدامات ارائه‌شده در برنامه‌ی عملیاتی آموزش و اطلاع‌رسانی	



پیوست ۱۴: برنامه‌ی عملیاتی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی نحوه‌ی واگذاری خدمات مدیریت پسماند

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمان بندی اجرا (سال)											
			کوتاه مدت											
			بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)	۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
بهینه‌سازی تعداد پیمانکاران در راستای مدیریت هزینه‌ها	تجمیع قراردادهای خدمات مدیریت پسماند در سطح خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش (تعیین انواع مجاز مشارکت)	ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات پیمانکاران صاحب صلاحیت همراه با رتبه‌بندی												
		تدوین دستورالعمل ارزیابی پیمانکاران متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و مناطق در راستای مدیریت												
		تدوین آیین‌نامه اجرایی-نظارتی تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش برای بخش‌های خصوصی و دولتی												
		تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، و تفکیک عملیات رفت‌و‌روپ از خدمات مذکور												
افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند	واگذاری خدمات جمع‌آوری و تقسیم مناطق ۲۲گانه به ۹ پهنه‌ی مکانی و واگذاری تجمیعی فرایندهای جمع‌آوری پسماندهای خشک، تر و مخلوط، راهبری خطوط پردازش مستقر در ایستگاه‌ها (در صورت وجود)، انتقال و حمل پسماند به یک پیمانکار	انتقال پسماند بر اساس پهنه‌های مکانی فرامنطقه‌ای												
		تجمیع قراردادهای تولید کمپوست از زیرسردی خطوط پردازش در قالب یک قرارداد واحد، مجزا و بلندمدت												
		واگذاری تصفیه‌خانه‌ی شیرابه در قالب قرارداد بیع متقابل و خرید تضمینی پساب تصفیه‌شده												
	پردازش و دفع نهایی	واگذاری عملیات دفن پسماند در قالب قرارداد بیع متقابل و پرداخت تعرفه به پیمانکار در قبال پسماند دفن شده												



جدول ۱۲: برنامه‌ی عملیاتی ساماندهی عوامل غیررسمی

سیاست	برنامه	مشرح برنامه	زمان بندی اجرا (سال)						
			کوتاه مدت						
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴
استفاده حداکثری از ظرفیت و توان نیروی شناسایی، جلوگیری از فعالیت و ادغام نسانی عوامل غیررسمی پسماند در چارچوب عوامل غیررسمی در سیستم مدیریت پسماند قوانین و مقررات	شناسایی، جلوگیری از فعالیت و ادغام عوامل غیررسمی در سیستم مدیریت پسماند	به کارگیری نیروی کار خارجی دارای مجوز کار و راینزی جهت اخذ مجوز کار برای نیروی کار تبعه خارجی فاقد مجوز جهت فعالیت در بخش های مختلف سیستم مدیریت پسماند در صورت عدم دسترسی به نیروی کار ایرانی							
		شناسایی فعالیت ها و کانون های غیرمجاز و انبارهای غیررسمی پسماند در سطح شهر							
		ارائه خدمات اجتماعی جهت بهبود کیفیت زندگی کارگران تا زمان اصلاح فرایند جمع آوری پسماند خشک و جلوگیری از تداوم فعالیت قبلی							
		اعمال ممنوعیت در به کارگیری کودکان در فرایند جمع آوری پسماند خشک از طریق نظارت بر فعالیت پیمانکاران و تشدید نظارت بر انبارهای زباله در سطح شهر و حریم با همکاری سایر دستگاه ها							
		ایجاد سازوکار پایش، ارزیابی و بازبینی عملکرد پیمانکاران بخش خصوصی با تأکید بر نحوه بکارگیری و جذب نیروی انسانی							
		طراحی سازوکار عملی مجازات پیمانکاران متخلف در به کارگیری کودکان و عدم پرداخت حقوق کارگران، بیمه و ...							
		بازنگری در قیمت گذاری خدمات مدیریت پسماند با هدف امکان به کارگیری نیروی انسانی مجاز و قانونی							
		نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران، پرداخت به موقع حقوق و مزایا، بیمه، ...							
		ایجاد سامانه ثبت شکایات پرسنل سیستم مدیریت پسماند و ارائه‌ی آموزش های لازم جهت استفاده از سامانه							
		آموزش شاغلان ایرانی و خارجی فعلی جریان غیررسمی به منظور فراگیری آموزه های محیط زیستی و تخصصی بازیافت							
طراحی سازوکار نظارت و بازبینی مستمر عملکرد پیمانکاران در جذب و بکارگیری نیروی انسانی مورد نیاز	نظارت بر عملکرد و فعالیت پیمانکاران مدیریت پسماند								



									تدوین بسته‌های تشویقی و تسهیل زمانی-اداری جهت تشکیل شرکت‌های رسمی حوزه پیمانکاری پسماند توسط پیمانکاران غیررسمی فعلی	<p>اخذ هزینه‌های عدم رعایت ضوابط و مقررات بهداشتی و زیست‌محیطی مدیریت پسماند در راستای افزایش بازدارندگی</p> <p>نظارت موثر و مستمر بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان</p>
									تدوین پیش‌نویس اصلاح مقررات و آیین‌نامه‌های مربوطه	
									تشکیل گشت‌های نظارتی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و کاربری‌های تولیدکننده پسماند پزشکی و ویژه	
									مذاکره با نهادهای مصرح در قانون مدیریت پسماند (دادگستری، نیروی انتظامی، و...) جهت اجرایی کردن ماده ۳۶ آیین‌نامه اجرایی قانون مدیریت پسماند	
									عقد تفاهم‌نامه با سازمان‌های مردم‌نهاد جهت نظارت بر عملکرد مردم و پیمانکاران	
									آموزش ضابطین قضائی جهت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و شهروندان و نحوه‌ی جریمه‌کردن در هنگام بروز تخلف	



پیوست ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

جدول ۱۳: برنامه‌ی عملیاتی آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت عمومی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								استفاده از ظرفیت‌های شورای راهبری آموزش شهروندی در زمینه پسماند	بازنگری در نظام مدیریت آموزش و جلب مشارکت در زمینه سیستم مدیریت پسماند	ارائه آموزش‌های مدیریت پسماند به مدارس، تشکل‌های مردم‌نهاد و دیگر گروه‌های هدف
								تشکیل کارگروه فرهنگ‌سازی در حوزه مدیریت و کاهش پسماند در شورای راهبردی آموزش شهروندی با استفاده از ظرفیت کمیته فنی سازمان پسماند		
								انتخاب مشاور یا پیمانکار بخش خصوصی برای مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند		
								تدوین دستورالعمل مدیریت یکپارچه آموزش و جلب مشارکت در زمینه مدیریت پسماند توسط شورای راهبردی آموزش		
								عقد تفاهم‌نامه همکاری با نهادهای توسعه محلی (نظیر سرهای محلات، خانه‌های سلامت شهر تهران و دفاتر نوسازی و تسهیل‌گیری در بافت‌های فرسوده) در راستای استفاده حداکثری از ظرفیت آگاهی‌بخشی و اطلاع‌رسانی چهره به چهره		
								پیگیری جهت اختصاص ۱۰ درصد از بودجه‌ی کلیه‌ی زیرمجموعه‌های فرهنگی-اجتماعی شهرداری تهران به امر آموزش پسماند در انطباق کامل با سیاست‌های سازمان مدیریت پسماند		
								طراحی برنامه آموزشی بر اساس ۶R	تدوین و توسعه‌ی اجرای برنامه‌های (آموزشی و اطلاع‌رسانی) مشارکتی در زمینه پسماند و تدوین برنامه اقدام متناسب با گروه‌های هدف	استفاده بهینه از ظرفیت رسانه اعم از صداوسیما، فضای مجازی و شبکه‌های
								ارائه آموزش‌های شهروندی و برگزاری دوره‌های آموزشی ویژه گروه‌های مخاطب (بهره‌مندی از خدمات بخش خصوصی)		
								تدوین برنامه‌های آموزشی ویژه مراسمات مذهبی		
								تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌ای با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی	تدوین ساختار یکپارچه رسانه‌ای با استفاده از توان کلیه رسانه‌ها در جهت ارائه برنامه‌های آموزشی	فضای مجازی و شبکه‌های
								ایجاد کمپین‌های رسانه‌ای پشتیبان برنامه آموزشی		



زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								ایجاد کمپین های رسانه های پشیمان برنامہ های طرح جامع پسماند و مستند سازی برنامه ها	شبکه های اجتماعی در آموزش و اطلاع رسانی پسماند	اجتماعی جهت ارتقاء سطح آگاهی های عمومی در زمینه پسماند
								تشریح و اذعان به وضع منفی موجود بصورت بمباران خبری (کلیه رسانه های خبری) و پخش مستند		
								اعتمادسازی و ایجاد حساسیت عمومی از طریق ساخت مستند از برنامه های طرح جامع و ارائه آمارهای مرتبط		
								حمایت از ساخت سریال ها و فیلم ها در قبال فرهنگ سازی نامحسوس		
								ساخت کلیپ و موشن گرافی های متنوع در جهت آگاه سازی برای مدیوم شبکه های اجتماعی با اولویت زنان، کودکان، مدارس و دانش آموزان	تدوین برنامه ارتقای فرهنگ پسماند	
								طراحی نماد تبلیغاتی مدیریت پسماند		
								استفاده از افراد شاخص جهت تبلیغ برنامه های فرهنگ سازی و حمایت از اینفلوئنسرهای محیط زیستی و پسماندی		
								ایجاد کمپین جهت تغییر نگرش منفی عموم نسبت به پسماند با معرفی مزایای اقتصادی بازیافت و آموزه های پسماند صفر		
								ایجاد سامانه شهروندی اعتباری پسماند	تدوین مجموعه راهکارهای تشویقی و تنبیهی موثر در سیستم مدیریت پسماند	استقرار نظام تشویق و تنبیه مؤثر در سیستم مدیریت پسماند
								بازنگری سامانه شهروندی بر اساس طرح PAYT		
								ثبت الکترونیکی میزان مشارکت در تفکیک پسماند خشک جهت امکان ارائه ی تخفیف در بهای خدمات	تدوین بسته ی تشویقی جهت افزایش تفکیک در مبدأ پسماند	
								امکان سنجی افزایش بهای خدمات ساختمان ها و خانوارهای بدون مشارکت در بحث تفکیک تا سقف ۵۰ درصد بیش از بهای تمام شده ی خدمات	واحدهای مسکونی با تأکید بر پسماند تر	
								الزام واحدهای تولیدکننده ی عمده ی پسماند خشک مانند ادارات، مدارس، دانشگاه ها، فرهنگسراها و ... به تفکیک پسماند خشک در مبدأ	تدوین برنامه تفکیک در مبدأ در واحدهای غیرمسکونی	
								الزام واحدهای تولیدکننده ی عمده ی پسماند تر مانند میادین میوه و تره بار، میوه فروشی ها، هتل ها، رستوران ها، ادارات و ... به تفکیک پسماند تر در مبدأ		



زمان بندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								امکان سنجی و تدوین لوایح مورد نیاز جهت اعمال جرایم خاص برای خاطیان از قوانین، ضوابط و مقررات مدیریت پسماند	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها	
								استقرار سیستم های نظارتی جهت کنترل دفع غیرقانونی و اختلاط غیرمجاز پسماندها		
								شناسایی و ارائه فرصت ها و شیوه های مشارکت گروه های مختلف اجتماعی در زمینه مدیریت پسماند	جلب مشارکت شهروندان و تشکیل های مردم نهاد در سیستم مدیریت پسماند	زمینه سازی برای مشارکت کارآمد مردم و تشکل های مردم نهاد در تصمیم گیری ها
								ایجاد سازوکار نظرسنجی، نظرخواهی و پایش مستمر دیدگاه و ایده های شهروندان و اعمال آنها در برنامه ها و تصمیم گیری ها		
								پیگیری جهت بهبود محیط و تسهیل شرایط کار تشکل های مردم نهاد فعال در زمینه مدیریت پسماند		
								راه اندازی کانون ها و گروه های رسمی و غیررسمی آموزش و جلب مشارکت جامعه محلی با کمک تشکل های مردم نهاد و شورایی ها	راه اندازی گروه ها و کمپین های جلب مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در راستای تثبیت رفتارهای مشارکتی	
								تهیه پیش نویس لایحه تعیین جایگاه قانونی NGOها به عنوان نهاد ناظر بر سیستم مدیریت پسماند	تعریف و تقویت جایگاه نظارتی سازمان های مردم نهاد در ساختار و روابط درون سازمانی و برون سازمانی	تعریف جایگاه قانونی و سازوکار اجرایی ایفای نقش و نظارت تشکل های مردم نهاد در سیستم مدیریت پسماند
								عقد تفاهم نامه با سازمان های مردم نهاد جهت استفاده از ظرفیت های این بخش برای نظارت بر عملکرد پیمانکاران جمع آوری پسماند		



پیوست ۱۷: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

جدول ۱۶: برنامه‌ی عملیاتی افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

زمان‌بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تهیه و تصویب لایحه تجمیع و مدیریت هزینه‌کرد منابع بهای خدمات پسماند در سازمان مدیریت پسماند جهت ارائه به شورای شهر	حرکت به سمت استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	تجمیع کلیه منابع حاصل از بهای خدمات (منابع درآمدی) مدیریت پسماند و فرآیند آن در اختیار سازمان مدیریت پسماند
								طراحی و اجرای فرایند تجمیع و مدیریت هزینه‌کرد منابع درآمدی سیستم مدیریت پسماند در سازمان مدیریت پسماند		
								طراحی، تهیه و تصویب بسته تشویقی مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع و گسترش روش‌های شراکت عمومی-خصوصی	بهبود نظام برون‌سپاری و واسطه‌سازی وظایف و فعالیت‌های قابل واگذاری سازمان مدیریت پسماند	افزایش و تنوع مکانیزم‌های مشارکت بخش خصوصی در مدیریت پسماند
								امکان‌سنجی و واگذاری فعالیت‌های اداری سازمان به کارگزاران بخش خصوصی		
								مطالعات امکان‌سنجی استقرار صنایع بازیافتی و بازار مبادلات اقلام بازیافتی در قالب شهرک بازیافت در مجتمع آرادکوه	شناسایی و بهره‌برداری از ظرفیت‌های مالی - اقتصادی مدیریت پسماند	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های قانونی اقتصاد پسماند
								پیگیری جهت اخذ اعتبارات قانون کمک به ساماندهی پسماندهای عادی با مشارکت بخش غیردولتی		
								تعریف پروژه‌ها مطابق با الزامات صندوق‌های بین‌المللی جهت جذب سرمایه‌گذاری		
								پیگیری جهت گسترش همکاری با شرکت‌های بین‌المللی دارای سازوکار CDM در پروژه‌های کمپوست و هضم بی‌هوازی		
								پیگیری جهت افزایش نرخ خرید تضمینی برق متناسب با افزایش نرخ ارز		



پیوست ۱۸: برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

جدول ۱۷: برنامه عملیاتی هوشمندسازی سیستم مدیریت پسماند شهر تهران

سیاست	برنامه	مشرح فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)												
			کوتاه مدت												
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹					
ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی لازم در راستای جمع‌آوری، ثبت، تحلیل و انتشار داده و اطلاعات جریان پسماند	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	نصب باسکول برای ایستگاه‌های بازیافت پسماند خشک‌در دو مرحله و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند													
		اتصال باسکول‌های ایستگاه‌های انتقال ۹ گانه به سیستم اطلاعات پسماند													
		اتصال باسکول هاضم مجتمع ابعلی به سیستم اطلاعات پسماند													
		اتصال باسکول‌های موجود مجتمع آرادکوه به سیستم اطلاعات پسماند													
		نصب و راه‌اندازی باسکول‌های جدید در مجتمع آرادکوه (پسماند دفنی، ورودی مجتمع تولید کمپوست) و اتصال آن‌ها به سامانه اطلاعات پسماند													
		نصب تجهیزات دبی‌سنج بیوگاز در هاضم بی‌هوای مجتمع ابعلی و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند													
		نصب تجهیزات دبی‌سنج شیرابه در محل دفن مجتمع آرادکوه و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند													
		تجهیز کلیه ماشین‌آلات جمع‌آوری پسماند (همه انواع پسماند) به GPS فعال و سامانه بازشناسی RFID و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند													
		پوشش ۱۰۰ درصدی شهر توسط سیستم جمع‌آوری پسماند خشک با اپلیکیشن در دو مرحله													
		نصب مخازن هوشمند در سطح مناطق منتخب شهر تهران مطابق طرح تفصیلی سیستم جمع‌آوری													
		تجهیز تمام مخازن ذخیره‌سازی به تگ‌های RFID													
		استقرار سامانه‌های جدید و به‌روزرسانی سامانه‌های موجود پایش برخط آلاینده‌های زیست محیطی مجتمع آرادکوه													
		عقد تفاهم‌نامه با سازمان فناوری اطلاعات شهرداری تهران به منظور توسعه زیرساخت‌های فنی اینترنت اشیا (IoT)													



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)				کوتاه مدت						
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								طراحی سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند در شهر تهران	یکپارچه‌سازی داده‌ها و	ارتقاء مکانیزم
								استقرار سیستم یکپارچه اطلاعات پسماند به منظور جمع‌آوری، برداشت، پالایش، به‌روزرآوری، تجمیع و پردازش آمار و اطلاعات دقیق	تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند	ثبت صحیح داده‌ها و انتشار اطلاعات
								برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی در راستای ارتقای استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین اطلاعاتی		جریان پسماند
								مدیریت یکپارچه قراردادها در بخش‌های مختلف حوزه پسماند	توسعه استفاده از ابزارها،	
								گسترش حوزه عمل و پوشش‌دهی سامانه ثبت صورت‌وضعیت پیمانکاران و اتصال آن به سامانه اطلاعات پسماند	سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	
								استقرار سامانه خودروپاب (AVL) مبتنی بر ساختار شبکه معابر شهر		
								طراحی سامانه ارائه داده‌های قابل انتشار با قابلیت دسترسی همگانی		
								پایش و نظارت مستمر بر مسیر حرکت خودروهای جمع‌آوری و حمل پسماند		
								نصب، راه‌اندازی و اتصال دوربین‌های امنیتی در ورودی و خروجی‌های ایستگاه‌های بازیافت به سامانه اطلاعات پسماند		
								ایجاد سامانه ثبت شکایات سیستم اطلاعات پسماند بر مبنای نوع شکایت و ارائه آموزش‌های لازم جهت استفاده از آنها	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها	
								بررسی و کالیبراسیون دوره‌ای و موردی تجهیزات ثبت داده‌ها اعم از باسکول‌ها، GPS، دبی‌سنج‌ها، سامانه بازشناسی RFID، حسگرهای مخازن و ...		



پیوست ۱۹: برنامه‌ی عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی

جدول ۱۸: برنامه‌ی عملیاتی ارتقاء و انطباق ساختار سازمانی

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)								
			کوتاه مدت								
			(پنج‌ساله منتهی به:)								
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹	
اصلاح ساختار سازمانی و رویه‌های اداری جاری متناسب با نیازهای جدید سیستم مدیریت پسماند.	اصلاح و بازنگری در ساختار تشکیلاتی، مشاغل و پست‌های سیستم مدیریت پسماند با رعایت الزامات چابک‌سازی و کوچک‌سازی	مطالعه جهت تدقیق ساختار تشکیلاتی پیشنهادی در طرح جامع و تدوین پیش‌نویس لایحه‌ی اصلاح ساختار جهت ارائه به شورا									
		بازنگری و اصلاح اساسنامه‌ی سازمان مدیریت پسماند									
		تغییر ساختار جهت انطباق با الگوی پیشنهادی									
مدیریت و توسعه منابع انسانی موجود در سیستم مدیریت پسماند	ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند مبتنی بر موضوع جذب برگزیده و خروج هدایت شده	تدوین آیین‌نامه احراز شرایط پست‌های کلیدی سازمان مدیریت پسماند مبتنی بر شایسته‌گزینی و جانشین‌پروری									
		ساماندهی وضعیت نیروی انسانی سیستم مدیریت پسماند متناسب با چارت تشکیلاتی جدید									
		بازنگری در نحوه جذب و بکارگیری نیروی انسانی مبتنی بر آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود									
		تربیت هدفمند پرسنل در تخصص‌های مختلف مدیریت پسماند مبتنی بر نیازهای طرح جامع									
تفویض مرحله‌ای وظایف و اختیارات امور مناطق شهرداری در زمینه مدیریت پسماند به سازمان مدیریت پسماند	تدوین و بازنگری ضوابط، دستورالعمل‌ها، شیوه‌نامه‌ها و آیین‌نامه‌های ملاک‌عمل در زمینه‌ی واسپاری اختیارات مناطق به سازمان مدیریت پسماند	برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی کوتاه‌مدت و بلندمدت نیروی عملیاتی									
		ارزیابی مستمر عملکرد کارکنان و پرسنل مدیریت پسماند مبتنی بر بازنگری دستورالعمل ارزیابی عملکرد کارکنان شهرداری تهران									
		واگذاری تأیید نهایی صورت‌وضعیت پیمانکاران به سازمان مدیریت پسماند									
مناطق به سازمان مدیریت پسماند	مناطق به سازمان مدیریت پسماند	صدور مجوز و عقد مستقیم قرارداد با سیستم‌های جمع‌آوری مبتنی بر ابلیکیشن توسط سازمان مدیریت پسماند									
		تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند									



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج‌ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تدوین پیش‌نویس قرارداد مستقیم ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند با سازمان مدیریت پسماند متناسب با واگذاری به صورت تجمیع خدمات جمع‌آوری پسماند مخلوط، تر و خشک، انتقال و راهبری خطوط پردازش و تفکیک رفت‌وروب از خدمات جمع‌آوری پسماند		
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع موضوعی پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق		
								واگذاری کامل جمع‌آوری پسماند خشک، پسماند تر و مخلوط به سازمان مدیریت پسماند با رویکرد تجمیع پهنه‌ای پیمانکاران و عدم درگیری مستقیم مناطق		
								تشکیل واحد اجرایی مدیریت پسماند	تقویت توان اجرایی سازمان	
								تجهیز و سازماندهی واحد اجرایی مدیریت پسماند جهت پوشش یک پهنه‌ی دائمی و یک پهنه‌ی موقت در مواقع اضطراری	مدیریت پسماند از طریق ارائه‌ی خدمات مدیریت پسماند در یک پهنه‌ی	
								واگذاری خدمات اجرایی یک پهنه به واحد اجرایی مدیریت پسماند	پسماند در یک پهنه‌ی منتخب	



پیوست ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

جدول ۱۹: برنامه‌ی عملیاتی تقویت توان فنی سیستم مدیریت پسماند

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								تشکیل کمیته فنی تعریف، واگذاری، بررسی، تأیید و نظارت بر پروژه‌های مطالعاتی، اجرایی و بهره‌برداری	پیاپی سازی نظام تصمیم‌گیری و ارزیابی فنی و اجرایی مدیریت پسماند شهر تهران	استقرار چارچوبی قانونی و تشکیلاتی برای تصمیم‌گیری فنی و اجرایی در راستای پاسخگویی به مسائل و مشکلات سیستم مدیریت پسماند
								تشکیل کارگروه تخصصی پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند	پیاپی سازی نظام پایش، ارزیابی و بازنگری برنامه عملیاتی طرح جامع مدیریت پسماند	
								تدوین گزارش‌های شش ماهه و سالانه‌ی ارزیابی عملکرد و میزان انطباق با اهداف طرح جامع		
								تشکیل و بروزرسانی بانک اسناد مطالعات، طرح‌ها و پروژه‌ها و تجربیات عوامل فنی و اجرایی سازمان مدیریت پسماند	مدیریت دانش، اسناد و مدارک سازمان (به ویژه در راستای مستندسازی و انتقال تجربیات به پروژه‌ها/فعالیت‌های آتی)	
								برگزاری برنامه‌های مستمر آموزش کادر فنی و کارشناسی سازمان با دعوت از کارشناسان داخلی و خارجی		ارتقاء توان فنی و کارشناسی سازمان در جهت تصمیم‌گیری بهینه در مسائل فنی و اجرایی و نظارتی
								شناسایی افراد حقیقی و حقوقی متخصص در زمینه‌های مختلف مدیریت پسماند و تهیه بانک اطلاعاتی	مدیریت و توسعه دانش و اطلاعات تخصصی نیروی انسانی (فنی - کارشناسی) مدیریت پسماند	
								ترویج استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دستگاه‌های نوین مدیریت علم و دانش پسماند در راستای بهبود کارایی و توسعه نظارت بر فعالیت‌ها و وظایف فنی و کارشناسی		
								طراحی نظام رتبه‌بندی مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند		ایجاد ساختار ارجاع کار موثر در سیستم مدیریت پسماند
								ایجاد و به‌روزرسانی بانک اطلاعات و مشخصات مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت (تهیه لیست کوتاه)	بازطراحی نظام ارجاع کار سیستم مدیریت پسماند	
								تدوین ضوابط، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با چگونگی ارجاع کار		



پیوست ۲۱: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

جدول ۲۰: برنامه‌ی عملیاتی اصلاح نظام درآمد-هزینه

سیاست	برنامه	مشروح فعالیت‌های هر برنامه	زمانبندی اجرا (سال)										
			کوتاه مدت										
			۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۹	۱۴۱۴	۱۴۱۹			
پایه‌سازی نظام بودجه‌ریزی عملیاتی در سازمان مدیریت پسماند	توسعه و اجرای سیستم حسابداری تعهدی و پیاده‌سازی سیستم تعین طبقه و گروه داراییها، بدهی‌ها، درآمدها و هزینه‌ها برای استفاده در سیستم کدینگ حساب‌ها و صورت‌های مالی	بازنگری در قوانین و مقررات موجود و وضع مقررات الزام آور در مراجع نظارتی											
		تعریف وظایف و کارکردهای کلیه واحدها به منظور درک دلایل اجرای حسابرسی											
		تعریف و پیاده‌سازی استانداردهای حسابداری تعهدی با رویکرد استقرار تدریجی											
		مستندسازی و جمع‌آوری اطلاعات انواع درآمدها و هزینه‌های مربوط به سازمان											
		تأمین منابع انسانی متخصص و آگاه در پیاده‌سازی استانداردها											
		تعین طبقه و گروه داراییها، بدهی‌ها، درآمدها و هزینه‌ها برای استفاده در سیستم کدینگ حساب‌ها و صورت‌های مالی											
		تهیه نرم‌افزار واحد و یکپارچه با قابلیت ثبت رویدادهای مالی بر مبنای حسابداری تعهدی											
		مستندسازی فرایندهای عملیاتی و اداری و شناسایی اقدامات لازم برای توسعه فرایندها و گذار به حسابداری تعهدی											
		تهیه و تدوین فهرست بهای تمام‌شده در کلیه خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی مدیریت پسماند و به روزرسانی دوره‌ای آن											
		راه‌اندازی سیستم محاسبه بهای تمام‌شده	تکمیل و اصلاح فرایند محاسبه بهای تمام‌شده مبتنی بر ایجاد بازنگری نظامات موجود										
تأمین زیرساخت‌های نرم‌افزاری (استقرار سامانه) و ارائه آموزش‌های لازم به پرسنل مرتبط	استقرار سیستم حسابداری تعهدی (Accrual)												
خدمات، فعالیت‌ها و پروژه‌های عمرانی	طراحی الگوی بهای تمام‌شده متناسب با فعالیت‌های سازمان پسماند												
شفاف‌سازی مالی، قراردادهای، حقوق-ومزایا و سایر	اصلاح نظام درآمد- هزینه	اجرای آزمایشی محاسبه بهای تمام شده به صورت پایلوت جهت فراگیر شدن سیستم و اجرا در کل سازمان											
		طراحی کدینگ سیستم بهای تمام شده متناسب با بودجه سال ۱۴۰۰											
		ایجاد فرم تکمیل اطلاعات اسناد هزینه و پیاده‌سازی در سیستم بهای تمام‌شده											
		برگزاری مناقصات به شکل اصولی و کارشناسی شده و کاملاً شفاف											
		تهیه پیوست فنی- مالی دقیق برای کلیه پروژه‌های قابل واگذاری سازمان (جهت شفاف‌سازی و کمک به تصمیم‌گیری سرمایه‌گذار)											



زمانبندی اجرا (سال)								مشروح فعالیت‌های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)			کوتاه مدت							
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								نظارت بر حسن تدوین اسناد واگذاری پروژه‌ها (مناقصات- مزایده‌ها) و پیوست‌های آن از سوی کمیته‌ی فنی سازمان		هزینه‌کردها با قابلیت دسترسی سریع عمومی
								کاهش هزینه‌های ثابت سیستم مدیریت پسماند با تمرکز بر کنترل و بهینه‌سازی هزینه‌های پرسنلی سیستم		
								انتشار کلیه مناقصه‌ها، مزایده‌ها، تپاها و اسناد مربوط به واگذاری‌ها	اطلاع‌رسانی دقیق	
								انتشار جزئیات دستمزدها، تعداد کارکنان و مشخصات مدیران و چگونگی ارتقاء آنها	با قابلیت دسترسی	
								پیاده‌سازی نظام جامع آماری و اطلاع‌رسانی	سريع عمومی	



پیوست ۲۲: برنامه عملیاتی وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

جدول ۲۱: برنامه عملیاتی وضع و اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند

زمان بندی اجرا (سال)								مشرح فعالیت های هر برنامه	برنامه	سیاست
بلندمدت (پنج ساله منتهی به:)		کوتاه مدت								
۱۴۱۹	۱۴۱۴	۱۴۰۹	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰			
								افزایش هزینهی تأخیر در پرداخت بهای خدمات پسماند برای شهروندان جهت بهبود نرخ وصول بهای خدمات	واقعی سازی و بهبود وصول بهای خدمات مدیریت پسماند	اصلاح سازوکار وضع و وصول بهای خدمات پسماند
								افزایش بهای خدمات مدیریت پسماند تا سقف هزینهی تمام شده به میزان ۲۰ درصد در سال		
								طراحی تفصیلی سیستم PAYT مبتنی بر رهنمودهای طرح جامع	طراحی و پیاده سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس دورریز (PAYT)	مدیریت انواع پسماندها (از جمله بیمارستانی عادی شده، عمرانی- ساختمانی و...) مبتنی بر اخذ تعرفه بر مبنای تولید
								سنجش فصلی وضعیت پارامترهای عملکردی (سرنانه تولید، نرخ تفکیک در مبدأ، ...) در مناطق پایلوت		
								اجرای برنامه های آموزشی در راستای PAYT		
								اجرای طرح پایلوت PAYT در مناطق منتخب شهر تهران و بازنگری طراحی در صورت نیاز		
								اجرای سیستم PAYT در کل محدوده شهر تهران		
								پایش ادواری پارامترهای عملکردی (نرخ دفن، تفکیک در مبدأ، ...) در راستای ارزیابی و بازنگری در طراحی و اجرای طرح PAYT		
								تدوین پیش نویس لوایح مورد نیاز با نظارت کارگروه ملی مدیریت پسماند جهت تصویب قوانین مورد نیاز		



پیوست ۲۳: هزینه‌های سرمایه‌گذاری

ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	
۱	نمونه‌برداری و پایش جریان پسماند	۵۷۴۵۱۵,۲۰۰	۱۴۰,۹۶,۰۰۰	۴۰,۰۸۰,۰۰۰	۹,۴۰۰,۰۰۰	۲۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۲	کاهش و کنترل انتشار شیرابه در معابر و محیط شهری	۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰			۳۸۵,۰۰۰,۰۰۰		۹۴
۳	کاهش آلاینده‌های منتشره از خودروهای جمع‌آوری پسماند	۸۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۷۶,۰۰۰,۰۰۰	۶۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۴	بازطراحی سیستم جمع‌آوری پسماند شهر تهران	۱,۶۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۶
۵	ارتقا و یکسان‌سازی سطح دسترسی عمومی به خدمات تفکیک در مبدأ	۲۴۴,۸۶۰,۸۷۵	۲۱۲,۹۲۲,۵۰۰	۱۸۵,۱۵۰,۰۰۰	۱۶۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۶	نظارت بر دفع و اختلاط غیرمجاز پسماندها	۵۰,۰۰۰,۰۰۰		۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۱۰۰
۷	کاهش اثرات محیط‌زیستی ایستگاه‌های خدمات شهری	۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰			۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۸	کاهش آلاینده‌های منتشره از سمی‌تریلرهای حمل پسماند	۴۳۷,۲۵۱,۵۶۳	۳۸۰,۲۱۸,۷۵۰	۳۳۰,۶۲۵,۰۰۰	۲۸۷,۵۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۹	تبدیل ایستگاه‌های انتقال پسماند به سایت پردازش پسماند	۲,۹۴۳,۰۰۰,۰۰۰		۲,۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰		۶۵۳,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۰	کاهش اثرات محیط‌زیستی فرایند تولید کمپوست	۱,۷۸۵,۳۷۵,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۹۲,۸۷۵,۰۰۰	۴۲۲,۵۰۰,۰۰۰	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۸
۱۱	دفع مهندسی و بهداشتی در سایت آرادکوه	۸,۶۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۸۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۹۶
۱۲	مدیریت بهینه‌ی شیرابه‌ی ورودی به آرادکوه	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰			۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰		۱۰۰
۱۳	نوسازی و ارتقای فرایند پردازش مکانیکی-بیولوژیکی پسماند مخلوط شهری	۱,۳۹۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۹,۰۰۰,۰۰۰	۴۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۴	تولید SRF	۱,۰۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰			۹۸
۱۵	تقویت توان اجرایی سازمان مدیریت پسماند از طریق انجام بخشی از عملیات اجرایی	۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰			۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۶	آموزش، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی	۱,۶۹۲,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۹۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰
۱۷	کاهش از مبدأ	۲۰,۲۲۷,۱۴۴	۵,۲۳۷,۰۱۹	۴,۵۶۲,۶۲۵	۳,۹۶۷,۵۰۰	۳,۴۵۰,۰۰۰	۱۰۰



طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

ردیف	عنوان برنامه	هزینه‌های اجرا در سال‌های مختلف (هزار ریال)					مجموع هزینه‌های هر برنامه (هزار ریال)	میزان مشارکت در تأمین اعتبار (درصد)*	
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰		شهرداری	خصوصی
۱۸	طراحی و پیاده‌سازی سیستم دریافت بهای خدمات بر اساس میزان دفع (PAYT)					۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۱۹	استقرار تأسیسات و تجهیزات زیرساختی مورد نیاز در کلیه مراکز مدیریت پسماند جهت تدقیق جریان جرم سیستم مدیریت پسماند	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰,۰۰۰	۳۷,۰۰۰,۰۰۰	۵۵۴,۰۰۰,۰۰۰	۴۶	۵۴
۲۰	یکپارچه‌سازی داده‌ها و تشکیل پایگاه اطلاعات مکانی سیستم مدیریت پسماند			۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۱	توسعه استفاده از ابزارها، سامانه‌ها و دانش نوین ثبت و انتشار داده و اطلاعات	۲,۰۰۰,۰۰۰		۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۲	گسترش نظارت بر کلیه مراحل ثبت داده‌ها				۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۳	مدیریت پسماند حجیم	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰		۳,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۶,۰۰۰,۰۰۰	۳	۹۷
۲۴	مدیریت پسماند فضای باز	۴,۰۰۰,۰۰۰		۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۵	بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های جاری در محل‌های دفن نهائی پسماند ساختمانی و عمرانی	۱۸۹,۵۰۱,۹۵۰	۱۷۲,۲۷۴,۵۰۰	۱۵۸,۰۵۰,۰۰۰	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۶,۰۰۰,۰۰۰	۷۰۰,۸۲۶,۴۵۰	۱۰۰	۰
۲۶	امکان‌سنجی و مکانیابی محل‌های جدید دفع و پردازش پسماند ساختمانی - عمرانی پیرامون شهر تهران					۹,۰۰۰,۰۰۰	۹,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
۲۷	توسعه واحدهای پردازش در سایت آبعلی				۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۶,۰۰۰,۰۰۰	۳۳۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۱۰۰
۲۸	بهینه‌سازی فرآیندها، سازوکارها و رویه‌های کارخانجات پردازش پسماند ساختمانی و عمرانی موجود	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰
	جمع کل هزینه‌ها	۵,۱۳۸,۸۷۶,۶۰۶	۱۲,۸۶۸,۴۴۹,۳۷۵	۶۶۸,۰۸۷۲,۵۰۰	۴۶۰,۶۳۵,۰۰۰	۲,۳۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۶۶۸,۵۴۸,۴۸۱	۲۳	۷۷

پیوست ۲۴: اهداف کلان کمی و شاخص‌های پایش آن



طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران

چشم انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه مدت					افق طرح
									سال					
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
کلاتشهر تهران دارای مدیریت پسماندی هوشمند و نوآورانه، مشارکتی و پایدار با کمترین تولید پسماند و بیشترین بازیابی منابع	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۱-۱	تقویت نقش سازمان مدیریت پسماند در سیستم مدیریت پسماندهای شهری	افزایش میزان استقلال و خودگردانی سازمان مدیریت پسماند	نسبت منابع درآمدی تخصیصی به سازمان مدیریت پسماند به کل درآمدهای وصولی توسط شهرداری حاصل از مدیریت انواع پسماند	درصد	-					۷۰	۱۰۰
						تعداد قراردادهای منعقدی خدمات تجمیعی مدیریت پسماند (جمع آوری، انتقال و پردازش) در پهنه های شهری با سازمان مدیریت پسماند	تعداد	۰	۰	۰	۰	۰	۹	
	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۲-۱	چابک سازی ساختار اداری-تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران	افزایش انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	میزان انطباق ساختار سازمانی موجود با چارت تشکیلاتی جدید و مصوب	درصد	۶۰	۹۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
						نسبت نیروی انسانی جذب شده/خارج شده در انطباق با ساختار تشکیلاتی جدید به کل نیروی انسانی	درصد	-	۱۰	۱۵	۲۵	۳۰	۳۵	۱۰۰
	۱	یکپارچگی و شمولیت ارکان کلیدی سیستم مدیریت پسماند شهری	۲-۱	چابک سازی ساختار اداری-تشکیلاتی سازمان مدیریت پسماند شهرداری تهران	افزایش شایسته سالاری و کاهش تبعیض در گزینش کارکنان و مدیران سازمان مدیریت پسماند	نسبت کارکنان و مدیران با مدرک تحصیلی مرتبط	درصد	-	-	-	۲۰	۲۵	۳۰	۵۰
						تعداد کارکنان و مدیران دارای تجربه کاری مرتبط در زمینه سمت شغلی	درصد	-	۳۰	۳۵	۴۰	۵۰	۸۰	
			۳-۱	زمینه سازی برای بهبود عملکرد و نقش نظارتی نهادها و تشکل های مردم نهاد در حوزه مدیریت پسماند	افزایش توان نظارتی و تعاملی سازمان های مردم نهاد در مدیریت پسماند	پیشرفت فیزیکی فعالیت ها بر مبنای اهداف عملیاتی طراحی شده	درصد	-	۱۰	۲۰	۳۵	۵۵	۱۰۰	
	۲	بهینه سازی فرایندهای موجود در بکارگیری	۱-۲	بیریزی نظام فنی-اجرایی موثر و مستقل برای پروژه های	ارتقاء کیفی نحوه واگذاری فعالیت ها به	نسبت تعداد پروژه های واگذار شده به مشاورین و پیمانکاران صاحب صلاحیت به تعداد کل پروژه های واگذار شده	درصد	-	۸۰	۸۵	۹۰	۹۵	۱۰۰	



چشم‌انداز	کُد هدف	هدف کلان (Goal)	کُد راهبرد	راهبردها	هدف کمی	شاخص اندازه‌گیری	واحد	وضع موجود (۱۳۹۸)	افق کوتاه‌مدت					افق طرح
									سال					
									۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	
		فناوری‌های مدیریت پسماند		توسعه‌ای و بهره‌برداری مدیریت پسماند	مشاورین و پیمانکاران مدیریت پسماند	میزان انطباق پروژه-فعالیت‌های اجراشده با پروژه-فعالیت‌های پیشنهادی طرح جامع مدیریت پسماند	درصد	-	۹۵	۹۰	۹۰	۹۰	۸۵	۷۵
						تعداد دوره‌های آموزشی تخصصی برگزار شده (تجمعی)	تعداد	-	۲	۴	۶	۸	۱۰	۲۵
						نسبت تعداد کارشناسان آموزش‌دیده به کل کارشناسان سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	-	۳۰	۴۰	۵۰	۶۰	۱۰۰
	۲-۲	طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و پشتیبان تصمیم‌گیری مدیریت پسماند		طراحی و پیاده‌سازی نظام اطلاعات و داده‌های برخط سیستم مدیریت پسماند	افزایش یکپارچگی اطلاعات و داده‌های سیستم مدیریت پسماند	میزان یکپارچگی سیستم ثبت، تجزیه و تحلیل و انتشار داده و اطلاعات سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	۳۰	۵۰	۶۵	۷۵	۱۰۰	
						کاهش نرخ افزایش هزینه‌های جاری سیستم مدیریت پسماند	درصد	۲۰	۲۰	۱۹	۱۷	۱۵	۵	
						افزایش درآمدهای سازمان مدیریت پسماند از مدیریت پسماندهای خشک ارزشمند	درصد	۲۰	۲۰	۲۵	۴۰	۴۵	۵۵	
	۱-۳	پایداری اقتصادی و مالی سیستم مدیریت پسماند شهری	۳	افزایش انضباط و شفافیت نظام درآمد- هزینه مدیریت پسماند	افزایش میزان دسترسی آزاد شهروندان به اطلاعات	نسبت تعداد قراردادهای بارگذاری شده سازمان در سامانه شفافیت به تعداد کل قراردادهای منعقدشده سازمان (هزینه‌ای، درآمدی و مشارکتی)	درصد	-	۸۰	۹۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
						نسبت تعداد کارکنان و مدیران دارای مشخصات شغلی و اطلاعات حقوقی ثبت‌شده در سامانه شفافیت به تعداد کل کارکنان و مدیران سازمان مدیریت پسماند	درصد	-	۷۰	۸۵	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	
						نسبت درآمدهای حاصل از اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند به کل هزینه‌های خالص سیستم مدیریت پسماند	درصد	-	۶۰	۷۰	۸۰	۹۰	۱۰۰	



افق طرح	افق کوتاه مدت					وضع موجود (۱۳۹۸)	واحد	شاخص اندازه گیری	هدف کمی	راهبردها	کُد راهبرد	هدف کلان (Goal)	کُد هدف	چشم انداز				
	سال																	
	۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱													
						-	درصد	نسبت سرمایه گذاری بخش خصوصی به کل سرمایه گذاری انجام شده در سیستم مدیریت پسماند در بازه های دوسالانه	افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در پروژه های سرمایه گذاری									
						۰	درصد	نسبت پسماند دفن شده به صورت بهداشتی به کل پسماند دفنی	افزایش دفن بهداشتی پسماند	استانداردسازی فرایندها و								
						۰	درصد	نسبت شیرابهی مدیریت شده به کل شیرابهی تولیدی	مدیریت شیرابهی تولیدی در فرایند جمع آوری، انتقال و حمل پسماند	روش های جاری عملیات سیستم مدیریت پسماند	۱-۴							
						۴۱	درصد	نرخ انحراف از دفن	کاهش دفن پسماند	زمینه سازی و بستر سازی قانونی، فنی و اجرایی برای کاهش میزان تولید و افزایش تفکیک، پردازش و بازیافت پسماند	۲-۴	کمیته سازی اثرات سوء بهداشتی زیست محیطی سیستم مدیریت پسماند شهری	۴					
						۸۰	درصد	نسبت پسماند حمل شده به محل دفع به کل پسماند تولیدی	کاهش پسماند حمل شده به محل دفع									
						۶۲	درصد	نسبت پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی به کل پسماند تولیدی ساخت و تخریب	کاهش میزان پسماند ساخت و تخریب حمل شده به سایت آبعلی									
						۵	درصد	نرخ انحراف از دفن پسماند ساخت و تخریب	کاهش دفن پسماند ساخت و تخریب									
						۰	مگاوات	میزان انرژی استحصال شده	افزایش استحصال انرژی از محل دفن (MW)									
						-	درصد	نسبت خانوارهای تحت پوشش برنامه های حضوری آموزش و اطلاع رسانی به کل خانوارهای شهر تهران در هر سال	افزایش میزان جمعیت تحت پوشش آموزش و اطلاع رسانی مطابق برنامه ای آموزشی ارائه شده	ترویج آموزش های همگانی و ارتقاء سطح فرهنگ عمومی	۱-۵	جلب مشارکت حداکثری شهروندان و خدمات گیرندگان	۵					
						۱۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ پسماند خشک ارزشمند	افزایش میزان مشارکت مردمی	ارتقاء سطح مشارکت شهروندان و خدمات گیرندگان در فرایند مدیریت پسماند	۲-۵							
						۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ پسماند تر (قابل کمپوست)										
						۰	درصد	نرخ تفکیک در مبدأ جزء ویژه پسماند عادی										



افق طرح	افق کوتاه مدت					وضع موجود (۱۳۹۸)	واحد	شاخص اندازه گیری	هدف کمی	راهبردها	کُد راهبرد	هدف کلان (Goal)	کُد هدف	چشم انداز
	سال													
	۱۴۲۰	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱									
۰	۰	-	-	-	-	درصد	تعداد موارد مشاهده شده زباله گردی به کل تعداد مخازن بازدید شده	کاهش میزان زباله گردی	مدیریت و بهسازی فعالیت غیررسمی افراد مختلف درگیر در سیستم مدیریت پسماند	۱-۶	کاهش آسیب ها و اثرات سوء اجتماعی - فرهنگی سیستم مدیریت پسماند شهری	۶		
۹۰	۵۰	۴۰	۳۰	۲۰	۱۰	تعداد	نرخ کاهش تعداد پرونده های تخلف پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب در سال نسبت به سال پایه	کنترل اثرات اجتماعی و امنیتی مدیریت پسماند ساخت و تخریب	رفع اثرات سوء اجتماعی و امنیتی فرایند جمع آوری و حمل پسماند ساخت و تخریب	۲-۶				
۰	۰	-	-	-	-	تعداد	تعداد اعتصابات برگزار شده از سوی کامیون داران یا پیمانکاران حمل پسماند ساخت و تخریب							
۰	۰	-	-	-	-	تعداد	تعداد موارد تخلیه غیر مجاز پسماند ساخت و تخریب در سال							





شناسه مصوبه: ۲۷۶۵

رده بندی مصوبه: ۵/۴۰۰/۲۸۵/۱

گردش کار تصویب

نامه شماره ۱۰/۱۱۰۸۲۹۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۶ جناب آقای پیروز حناچی شهردار محترم تهران در خصوص لایحه « طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران » با قید یک فوریت ارائه و به شماره ۱۶۰/۲۴۶۶۷ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۰۷ در دبیرخانه شورای اسلامی شهر تهران ثبت گردید . بررسی یک فوریت لایحه مزبور در دویست و هفتادمین جلسه رسمی شورای اسلامی شهر تهران منعقد در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ با کسب شانزده رأی اکثریت آرای موافق اعضای شورای اسلامی شهر تهران (از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) را احراز نمود و طی نامه شماره ۱۶۰/۲۵۸۹۲ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۱۹ جهت بررسی به کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری به عنوان کمیسیون اصلی ارجاع شد. پس از وصول گزارش کمیسیون مذکور به شماره ۱۶۰/۵۳۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۱/۱۸ بررسی آن در دستور دویست و هشتاد و پنجمین جلسه شورای اسلامی شهر تهران منعقد در روز یکشنبه بیست و دوم فروردین ماه سال ۱۴۰۰ قرار گرفت . در جلسه مزبور که به صورت رسمی منعقد گردید مفاد آن مطرح و پس از قرائت و استماع گزارش کمیسیون مذکور کفایت مذاکرات اعلام و در خصوص مفاد آن مشتمل بر مقدمه ، بیست و دو (۲۲) ماده ، چهار (۴) تبصره و پیوست های مربوط (ممهور به مهر شورای اسلامی شهر تهران) رأی گیری به عمل آمد که با اکثریت آرای موافق (هجده رأی) اعضای شورای اسلامی شهر تهران (از نوزده عضو حاضر در جلسه در زمان رأی گیری) به تصویب رسید. ۵/۹۹ م ۱۶۶/۲۷۶۵



